

1. INTRODUCCIÓN

En los últimos años, gracias al esfuerzo colectivo de toda la organización y del apoyo público recibido, hemos conseguido crecer para poder dar respuesta a las necesidades de nuestro colectivo. Este crecimiento nos ha supuesto un desgaste importante, tanto por el sobreesfuerzo que ha requerido, como por la incertidumbre del proceso (agravada por la pandemia del COVID), la falta de medios y el necesario aprendizaje para la puesta en marcha de nuevos servicios.

A nuestra particular situación, se suman los cambios derivados de la situación social que vivimos, que dificultan tener una visión clara del futuro a medio y largo plazo, y que nos ayude a tomar decisiones con sentido en el presente.

Para afrontar los retos que nos plantea el futuro, en este escenario tan volátil e incierto, consideramos que es necesario reconectar con nuestra identidad y generar una visión compartida que oriente nuestro rumbo en medio de tanta niebla. Este documento propone unos objetivos estratégicos que orienten nuestro trabajo:

1. Promover la participación en igualdad de condiciones de las personas con discapacidad en la comunidad y denunciar situaciones de vulneración de derechos.
2. Ofrecer servicios de calidad, más personalizados, generadores de apoyos, y más enraizados en la comunidad.
3. Aumentar el nivel de competencia, coordinación y cohesión de nuestros profesionales.
4. Transformar digitalmente nuestra organización, tanto los procesos de gestión como los servicios y tratamientos que ofrecemos.
5. Garantizar la sostenibilidad económica y organizativa de la entidad

1. Promover la participación en igualdad de condiciones de las personas con discapacidad en la comunidad y denunciar situaciones de vulneración de derechos.

- Consensuar un documento que recoja las necesidades y reivindicaciones del colectivo, y comunicarlo.
- Ser ejemplares y generar puestos de trabajo para personas con discapacidad en la entidad.
- Promocionar la accesibilidad, el turismo y deporte para todos.
- Denunciar la vulneración de derechos en materia de accesibilidad.

2. Ofrecer servicios de calidad, más personalizados, generadores de apoyos, y más enraizados en la comunidad.

- Diseñar e implementar una formación inicial para las personas que vienen a trabajar a nuestra entidad.
- Comunicar y compartir buenas prácticas.
- Formar al equipo en competencias de intervención comunitaria.
- incorporar innovaciones que mejoren la atención personalizada a las personas y a su entorno.
- Desarrollar un proyecto piloto de contribución comunitaria para la transformación social.

3. Aumentar el nivel de competencia, coordinación y cohesión de nuestros profesionales.

- Evolucionar hacia una gobernanza más sostenible y participativa introduciendo elementos de la sociocracia.
- Mejorar las condiciones laborales y retributivas de los trabajadores.
- Organizar un encuentro general con la participación de todo el personal.

4. Transformar digitalmente nuestra organización, tanto los procesos de gestión como los servicios y tratamientos que ofrecemos.

- Aumentar las competencias digitales de nuestros profesionales y de las personas usuarias de los servicios.
- Mejorar la infraestructura y equipos informáticos.
- Invertir en dispositivos tecnológicos terapéuticos.
- Implantar un nuevo CRM (IXIS)
- Simplificar con tecnología los procesos administrativos

5. Garantizar la sostenibilidad económica y organizativa de la entidad

- Fortalecer las alianzas estratégicas, especialmente con las otras entidades de Predif IB.

- Mejorar el sistema de contabilidad
- Generar un ahorro que nos permita impulsar proyectos innovadores, adquirir equipamientos y disponer de más infraestructura.
- Solicitar financiación europea para mejorar el sistema de cuidados, la mejora de los servicios sociosanitarios y la digitalización.
- Mejorar nuestra sostenibilidad económica, reduciendo la dependencia de los fondos públicos, especialmente de las subvenciones.
- Poner en marcha la Fundación para mejorar la gobernanza y ahorrar impuestos.
- Incrementar los ingresos del servicio TAD